

АВТНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»

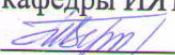
Утверждаю  
Декан СПФ  
  
Т.В. Поштарева  
«28» октября 2020 г.




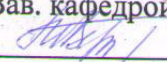
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
«Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере сервиса»


Направление подготовки: 43.03.01 Сервис  
Направленность (профиль) программы: Социокультурный сервис  
Квалификация выпускника: бакалавр  
Форма обучения: очная, заочная

Год начала подготовки - 2020

Разработана  
Канд. филос. наук, доцент  
кафедры ИЯТ  
  
Т.В. Вергун

Согласована  
Заведующий кафедрой ИЯТ  
  
Т.В. Вергун

Рекомендована  
на заседании кафедры ИЯТ  
от «28» октября 2020 г.  
протокол № 3  
Зав. кафедрой  
  
Т.В. Вергун

Одобрена  
на заседании учебно-  
методической  
комиссии СПФ  
от «28» октября 2020 г.  
протокол № 2  
Председатель УМК  
  
Т.В. Поштарева

Ставрополь, 2020 г.

## Содержание

|  |    |
|--|----|
| 1. Цели освоения дисциплины  | 3  |
| 2. Место дисциплины в структуре ООП  | 3  |
| 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине   | 3  |
| 4. Объем дисциплины и виды учебной работы  | 5  |
| 5. Содержание и структура дисциплины   | 5  |
| 5.1. Содержание дисциплины   | 5  |
| 5.2. Структура дисциплины  | 6  |
| 5.3. Занятия семинарского типа   | 8  |
| 5.4. Курсовой проект (курсовая работа, расчетно-графическая работа, реферат, контрольная работа)             | 8  |
| 5.5. Самостоятельная работа  | 9  |
| 6. Образовательные технологии  | 9  |
| 7. Фонд оценочных средств (оценочные материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации | 10 |
| 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины   | 10 |
| 8.1. Основная литература   | 10 |
| 8.2. Дополнительная литература   | 10 |
| 8.3. Программное обеспечение   | 10 |
| 8.4. Профессиональные базы данных  | 10 |
| 8.5. Информационные справочные системы   | 11 |
| 8.6. Интернет-ресурсы  | 11 |
| 8.7. Методические указания по освоению дисциплины  | 11 |
| 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины  | 16 |
| 10. Особенности освоения дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья                            | 17 |
| Приложение   |    |
| Дополнения и изменения к рабочей программе   |    |

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере сервиса» являются:

- формирование представлений о современной парадигме риск-менеджмента;
- изучение фундаментальных основ и принципов риск-менеджмента;
- формирование представлений о современных способах создания систем по управлению рисками;
- изучение кризисных явлений в экономике, определение их роли в развитии социально-экономических систем;
- анализ содержания антикризисного управления сервисной организацией;
- изучение роли человеческого фактора в возникновении и преодолении кризисных явлений.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере сервиса» относится к Блоку 1, Б.1.Б.25 Дисциплины (модули) Обязательная часть.

Данная дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП: дисциплинами, практиками.

| Предшествующие дисциплины (курсы, модули практики)                 | Последующие дисциплины (курсы, модули практики)    |
|--|--|
| Организация и планирование деятельности предприятий сервиса        | Производственная практика (Преддипломная практика) |
| Маркетинг в сервисе  |  |
| Менеджмент в сервисе   |  |
| Сервисная деятельность   |  |
| Бухгалтерский, финансовый и статистический учет в сервисе          |  |
| Экономика и предпринимательство в сервисе                          |  |
| Документационное обеспечение управления на предприятиях сервиса    |  |
| Производственная практика (Сервисная практика)                     |  |
| Производственная практика (Организационно-управленческая практика) |  |

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции<br>(код компетенции, уровень)   | Планируемые результаты обучения на данном этапе формирования компетенции   |
|---|--|
| ОПК-2 Способен осуществлять основные функции управления сервисной деятельностью   | Знает современные научные подходы к управлению экономическими рисками, современные технологии управления рисками, факторы, определяющие возможность возникновения кризисов в управлении сервисной деятельностью.   |
|   | Умеет использовать методы и технологии управления рисками при решении исследовательских задач, строить модели рискованной ситуации.  |
|   | Владеет современными методами риск-менеджмента, методами оценки кризисных ситуаций на разных уровнях экономики.  |
| ОПК-5 Способен принимать экономические обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной деятельности | Знает проблемы построения систем управления рисками и современные подходы к созданию систем управления, принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций.  |
|   | Умеет определять методы идентификации и оценки риска, которые соответствуют определенной рискованной ситуации, ранжировать по значимости группы заинтересованных в деятельности компании лиц и выстраивать систему коммуникаций с ними во время кризиса. |
|   | Владеет навыками экономически обосновывать необходимость и целесообразность принятия решений при осуществлении профессиональной деятельности и   |

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 академических часа.

##### Очная форма обучения

| Вид учебной работы  | Всего часов | Триместры |
|---|-------------|-----------|
|   |             | Б         |
| <b>Контактная работа (всего)</b>  | <b>60</b>   | <b>60</b> |
| в том числе:  |             |           |
| 1) занятия лекционного типа (ЛК)  | 30          | 30        |
| из них  |             |           |
| – лекции  | 30          | 30        |
| 2) занятия семинарского типа (ПЗ)   | 30          | 30        |
| из них  |             |           |
| – семинары (С)  |             |           |
| – практические занятия (ПР)   | 30          | 30        |
| – лабораторные работы (ЛР)  |             |           |
| 3) групповые консультации   |             |           |
| 4) индивидуальная работа  |             |           |
| 5) промежуточная аттестация   |             |           |
| <b>Самостоятельная работа (всего) (СР)</b>  | <b>84</b>   | <b>84</b> |
| в том числе:  |             |           |
| Курсовой проект (работа)  |             |           |
| Расчетно-графические работы   |             |           |
| Контрольная работа  |             |           |
| Реферат   |             |           |
| Самоподготовка (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.) | 84          | 84        |
| Подготовка к аттестации   |             |           |
| Общий объем, час  | 144         | 144       |
| Форма промежуточной аттестации  |             | зачет     |

##### Заочная форма обучения

| Вид учебной работы                         | Всего часов  | Триместры    |
|--|--------------|--------------|
|  |              | Б            |
| <b>Контактная работа (всего)</b>           | <b>16,3</b>  | <b>16,3</b>  |
| в том числе:                               |              |              |
| 1) занятия лекционного типа (ЛК)           | 8            | 8            |
| из них                                     |              |              |
| – лекции                                   | 8            | 8            |
| 2) занятия семинарского типа (ПЗ)          | 8            | 8            |
| из них                                     |              |              |
| – семинары (С)                             |              |              |
| – практические занятия (ПР)                | 8            | 8            |
| – лабораторные работы (ЛР)                 |              |              |
| 3) групповые консультации                  |              |              |
| 4) индивидуальная работа                   |              |              |
| 5) промежуточная аттестация                | 0,3          | 0,3          |
| <b>Самостоятельная работа (всего) (СР)</b> | <b>127,7</b> | <b>127,7</b> |
| в том числе:                               |              |              |
| Курсовой проект (работа)                   |              |              |
| Расчетно-графические работы                |              |              |

|   |     |       |
|---|-----|-------|
| Контрольная работа  |     |       |
| Реферат   |     |       |
| Самоподготовка (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.) | 124 | 124   |
| Подготовка к аттестации   | 3,7 | 3,7   |
| Общий объем, час  | 144 | 144   |
| Форма промежуточной аттестации  |     | зачет |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Содержание дисциплины

| № раздела (темы) | Наименование раздела (темы)  | Содержание раздела (темы)  |
|------------------|--|--|
| 1                | Основы теории управления риском.   | <p>Управление риском как отрасль знания. Логические и исторические предпосылки создания теории управления риском. Роль и место риска, как экономической категории. Сущность риска, основные элементы, причины возникновения. Объекты и субъекты риска. Общая классификация опасностей.</p> <p>Классификация рисков. Критерии классификации (по времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения). Краткая характеристика основных видов риска в различных сферах экономической деятельности.</p> <p>Основные принципы управления риском (избежание, снижение, принятие, отказ). Этапы процесса управления риском (выявление и оценка, сравнение методов воздействия на риск, выбор методов воздействия на риск).</p>   |
| 2                | Кризисы в организации, антикризисное управление и методы определения и оценки риска. | <p>Кризис и антикризисное управление организацией. Основные понятия. Содержание антикризисного управления. Общие приемы АКУ и подходы к разработке антикризисных мероприятий. Методика антикризисного управления и типичные ошибки в АКУ.</p> <p>Методы диагностики рисков. Источники сбора информации для идентификации рисков. Методический арсенал диагностики рисков. Картографирование рисков фирмы. Учет рисков в экономических решениях фирмы. Особенности идентификации и картографирования рисков для российских компаний. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, статистический метод, метод логических построений, математические методы, экспертный метод, натурное моделирование. Построение карты рисков. Различные варианты построения рискографии предприятия.</p> <p>Методы выявления риска. Опросные листы, картьпотоков, прямая инспекция, анализ финансовой и управленческой отчетности. Сущность и роль в оценке риска. Оценка вероятности неблагоприятных событий через сценарный подход. Метод построения деревьев событий. Метод «события–последствия». Метод деревьев отказов. Метод индексов опасности. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска. Дисперсия и вариация как меры риска. Использование распределений Пуассона, Бернулли, Гаусса, Больцмана для оценки риска.</p> |
| 3                | Антикризисное управление организацией, управление рисками.                           | <p>Эволюция организации и принципов управления. Антикризисное планирование в организации. Разработка</p>   |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | <p>антикризисной стратегии организации. Типы стратегий осуществления изменений. Причины сопротивления изменениям. Функциональные направления антикризисной стратегии.</p> <p>Функции управления рисками руководителей высшего звена. Функции управления рисками в деятельности отдельных подразделений организации. Функции специализированного органа управления рисками. Меры риск-менеджмента. Структура программы управления рисками. Макет программы управления рисками и ее финансирование.</p> <p>Построение программы управления рисками. Разработка мер реагирования: избежание, снижение, принятие рисков. Способы управления рисками: организационный, финансовый, договорной подходы.</p> <p>Финансовый аспект управления рисками: коэффициентный анализ рисковей позиции фирмы. Выработка и принятие решений по стратегии управления рисками. Разработка механизмов минимизации и устранения рисков.</p> <p>Механизм финансирования рисков. Дособытийное и послесобытийное финансирование. Затраты на риск.</p>   |
| 4 | Развитие моделей и методов управления риском.           | <p>Формализация ситуации риска. Матрица решений, дерево решений, денежные потоки, сценарии, графы как способы формализации ситуации риска. Проблема построения функций отклика для отражения воздействия факторов риска на объект риска. Ожидаемое значение и среднеквадратическое отклонение как количественные меры риска. Интегральные меры риска.</p> <p>Формализация предпочтений субъекта при выборе рисконесущей альтернативы. Проблема выбора рисконесущей альтернативы. Функции ожидаемой полезности и функции рискового предпочтения. Выбор в условиях неопределенности. Способы формализации предпочтений субъекта в теории инвестиционных портфелей.</p> <p>Развитие способов оценки рисков: VaR, EaR, методы Risk Metrics и пр. Ограничение гипотез эффективного рынка. Рыночные и нерыночные риски. Учет рисков в современных портфельных теориях. Механизмы диверсификации и хеджирования: теория и практика. Способы построение профилей рисков для разных видов субъектов риска. Способы построения карт рисков и матриц принятия рисковей решений.</p> |
| 5 | Типовые решения управления риском в различных областях. | <p>Производственный риск. Причины возникновения, структура, сущность, методы управления. Организация управления производственным риском. Риски неисполнения хозяйственных договоров. Риски усиления конкуренции. Риски возникновения непредвиденных расходов и сокращение доходов. Риски потери имущества предпринимательской организации. Риск не востребоваваемости продукции. Промышленная безопасность. Управление рисками в промышленности.</p> <p>Финансовый риск. Причины возникновения, сущность, методы управления. Риски ликвидности в финансовых институтах. Механизмы управления ликвидностью.</p> <p>Инвестиционные риски, Биржевые риски. Процентные риски. Рыночные риски. Инвестиционный риск. Закономерности управления инвестиционными проектами. Структура инвестиционных рисков. Особенность влияния странового риска на деятельность проекта. Технологии учета риска проекта. Проблемы количественной оценки риска проекта. Отражение риска проекта в дисконтных</p>  |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   |  | <p>ставках. Методы построения ставки дисконта. Проблемы страхования инвестиционных рисков. Практика страхования инвестиционных рисков.</p> <p>Коммерческий риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.</p> <p>Страновой риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.</p> <p>Валютный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления в сфере производства и сбыта.</p> <p>Банковские риски. Причины возникновения, структура, сущность, методы управления.</p> <p>Организационный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.</p> |
| 6 | Человеческий фактор в антикризисном управлении. Коммуникации во время кризиса. | <p>Конфликты внутри организации: классификация и методы управления. Функции конфликтов в организации. Причины возникновения конфликтов. Корпоративное управление и корпоративная культура. Управление корпоративными конфликтами. Виды корпоративных конфликтов, методы их предотвращения и разрешения. Управление коммуникациями во время кризиса. Система стейкхолдеров компании и организация взаимодействия с различными субъектами, имеющими отношение к ней, во время кризиса. Роль и преимущества правильной организации коммуникаций во время кризиса.</p>                  |

## 5.2. Структура дисциплины

### Очная форма обучения

| № раздела (темы) | Наименование раздела (темы)  | Количество часов |    |   |    |    |    |
|------------------|--|------------------|----|---|----|----|----|
|                  |  | Всего            | ЛК | С | ПР | ЛР | СР |
| 1                | Основы теории управления риском.   | 22               | 4  |   | 4  |    | 14 |
| 2                | Кризисы в организации, антикризисное управление и методы определения и оценки риска. | 22               | 4  |   | 4  |    | 14 |
| 3                | Антикризисное управление организацией, управление рисками.                           | 26               | 6  |   | 6  |    | 14 |
| 4                | Развитие моделей и методов управления риском.  | 26               | 6  |   | 6  |    | 14 |
| 5                | Типовые решения управления риском в различных областях.                              | 26               | 6  |   | 6  |    | 14 |
| 6                | Человеческий фактор в антикризисном управлении. Коммуникации во время кризиса.       | 22               | 4  |   | 4  |    | 14 |
|                  | Групповые консультации   | -                |    |   |    |    |    |
|                  | Индивидуальная работа  | -                |    |   |    |    |    |
|                  | Промежуточная аттестация   | -                |    |   |    |    |    |
|                  | Общий объем  | 144              | 30 |   | 30 |    | 84 |

### Заочная форма обучения

| № раздела (темы) | Наименование раздела (темы)  | Количество часов |    |   |    |    |    |
|------------------|--|------------------|----|---|----|----|----|
|                  |  | Всего            | ЛК | С | ПР | ЛР | СР |
| 1                | Основы теории управления риском.   | 24               | 2  |   |    |    | 22 |
| 2                | Кризисы в организации, антикризисное управление и методы определения и оценки риска. | 24               | 2  |   |    |    | 22 |
| 3                | Антикризисное управление организацией, управление рисками.                           | 24               | 2  |   | 2  |    | 20 |
| 4                | Развитие моделей и методов управления риском.  | 24               | 2  |   | 2  |    | 20 |
| 5                | Типовые решения управления риском в различных областях.                              | 22               |    |   | 2  |    | 20 |

|   |   |     |   |  |   |  |  |     |
|---|---|-----|---|--|---|--|--|-----|
| 6 | Человеческий фактор в антикризисном управлении.<br>Коммуникации во время кризиса. | 22  |   |  | 2 |  |  | 20  |
|   | Групповые консультации  | -   |   |  |   |  |  |     |
|   | Индивидуальная работа   | -   |   |  |   |  |  |     |
|   | Промежуточная аттестация  | 4   |   |  |   |  |  |     |
|   | Общий объем   | 144 | 8 |  | 8 |  |  | 124 |

### 5.3. Занятия семинарского типа

#### Очная форма обучения

| № п/п | № раздела (темы) | Вид занятия | Наименование   | Количество часов |
|-------|------------------|-------------|--|------------------|
| 1     | 1                | ПР          | Основы теории управления риском.   | 4                |
| 2     | 2                | ПР          | Кризисы в организации, антикризисное управление и методы определения и оценки риска. | 4                |
| 3     | 3                | ПР          | Антикризисное управление организацией, управление рисками.                           | 6                |
| 4     | 4                | ПР          | Развитие моделей и методов управления риском.  | 6                |
| 5     | 5                | ПР          | Типовые решения управления риском в различных областях.                              | 6                |
| 6     | 6                | ПР          | Человеческий фактор в антикризисном управлении.<br>Коммуникации во время кризиса.    | 4                |

#### Заочная форма обучения

| № п/п | № раздела (темы) | Вид занятия | Наименование  | Количество часов |
|-------|------------------|-------------|---|------------------|
| 1     | 3                | ПР          | Антикризисное управление организацией, управление рисками.                        | 2                |
| 2     | 4                | ПР          | Развитие моделей и методов управления риском.                                     | 2                |
| 3     | 5                | ПР          | Типовые решения управления риском в различных областях.                           | 2                |
| 4     | 6                | ПР          | Человеческий фактор в антикризисном управлении.<br>Коммуникации во время кризиса. | 2                |

**5.4. Курсовой проект (курсовая работа, расчетно-графическая работа, реферат, контрольная работа) – не предусмотрено**

### 5.5. Самостоятельная работа

| № раздела (темы) | Виды самостоятельной работы   | Количество часов |     |
|------------------|---|------------------|-----|
|                  |   | ОФО              | ЗФО |
| 1                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 22  |
| 2                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 22  |
| 3                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 20  |
| 4                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 20  |
| 5                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 20  |
| 6                | Самостоятельное изучение вопросов по теме. Работа с текстом. Выполнение практических заданий. Подготовка к зачету (ЗФО) | 14               | 20  |

## 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- Технология разноуровневого (дифференцированного) обучения – предполагает осуществление познавательной деятельности студентов с учётом их индивидуальных способностей, возможностей и интересов, поощряя их реализовывать свой творческий потенциал. Создание и использование диагностических тестов является неотъемлемой частью данной технологии.

- Технология модульного обучения – предусматривает деление содержания дисциплины на достаточно автономные разделы (модули), интегрированные в общий курс.

- Технология индивидуализации обучения – помогает реализовывать личностно-ориентированный подход, учитывая индивидуальные особенности и потребности учащихся.



- Технология обучения в сотрудничестве – реализует идею взаимного обучения, осуществляя как индивидуальную, так и коллективную ответственность за решение учебных задач.
- Игровая технология – позволяет развивать навыки рассмотрения ряда возможных способов решения проблем, активизируя мышление студентов и раскрывая личностный потенциал каждого учащегося.
- Технология развития критического мышления – способствует формированию разносторонней личности, способной критически относиться к информации, умению отбирать информацию для решения поставленной задачи.
- Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) - расширяют рамки образовательного процесса, повышая его практическую направленность, способствуют интенсификации самостоятельной работы учащихся и повышению познавательной активности.
- Интернет-технологии – предоставляют широкие возможности для поиска информации, разработки международных научных проектов, ведения научных исследований.

#### **Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

- сбор, хранение, систематизация и выдача учебной и научной информации;
- обработка текстовой, графической и эмпирической информации;
- подготовка, конструирование и презентация итогов исследовательской и аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала, с использованием поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;
- использование электронной почты преподавателей и обучающихся для рассылки, переписки и обсуждения возникших учебных проблем.

#### **Интерактивные и активные образовательные технологии**

| № раздела (темы) | Вид занятия (Л, ПР, С, ЛР) | Используемые интерактивные образовательные технологии | Количество часов |     |
|------------------|----------------------------|---|------------------|-----|
|                  |                            |   | ОФО              | ЗФО |
|                  | ПР                         | Учебная дискуссия                                     | 2                | 2   |
|                  | ПР                         | Решение практических заданий                          | 2                | 2   |

#### **Практическая подготовка обучающихся**

| № раздела (темы) | Вид занятия (Л, ПР, С, ЛР) | Виды работ  | Количество часов |     |
|------------------|----------------------------|---|------------------|-----|
|                  |                            |   | ОФО              | ЗФО |
| 4                | ПР                         | Проанализируйте американскую и японскую модель антикризисной стратегии, определите, какая из этих моделей более применима для условий нашей страны. | 2                | 2   |
| 6                | ПР                         | Проанализируйте в Трудовом кодексе статьи, регламентирующие отношения работодателя и трудового коллектива в антикризисном управлении.               | 2                | 2   |

### **7.ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Фонд оценочных средств (оценочные материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине «Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере сервиса» приводится в приложении.

### **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **8.1. Основная литература**

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450664>
2. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450164>
3. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/447754>
4. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449747>

## 8.2 Дополнительная литература

1. Антикризисное управление: учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450198>
2. Боголюбов, В. С. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном хозяйстве: учебник для вузов / В. С. Боголюбов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 293 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07413-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452434>
3. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий: учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451936>

## 8.3. Программное обеспечение

Microsoft Windows – Операционная система

Microsoft Office – Офисное программное обеспечение (текстовый редактор, табличный редактор, редактор презентаций, почтовый клиент)

## 8.4. Профессиональные базы данных

База данных «Корпоративный менеджмент. Библиотека управления» – [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)

База данных «Стратегическое управление и планирование» – <http://www.stplan.ru>

База данных отелей по всему миру. - <https://ru.hotels.com/skidki-na-oteli/>

База документов и нормативных актов для гостиницы - <http://file.prohotel.ru/>

Главный интернет-портал Индустрии гостеприимства и питания. – <http://www.horeca.ru/>

## 8.5. Информационные справочные системы

АНО ВО СКСИ - 1С: Библиотека

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». – <http://www.consultant.ru/>

## 8.6. Интернет-ресурсы

Поисковая система Google. – <https://www.google.ru>

Поисковая система Yandex. – <https://www.yandex.ru>

Поисковая система Rambler. – <http://www.rambler.ru>

Поисковая система Yahoo. – <https://www.yahoo.com/>

Административно-управленческий портал – [www.aup.ru/management](http://www.aup.ru/management)

## 8.7. Методические указания по освоению дисциплины

### Методические указания по ведению конспектов лекций

Конспектирование лекции – важный шаг в запоминании материала, поэтому конспект лекций необходимо иметь каждому студенту. Задача студента на лекции – одновременно слушать преподавателя, анализировать и конспектировать информацию. При этом как свидетельствует практика, не нужно стремиться вести дословную запись. Таким образом, лекцию преподавателя можно конспектировать, при этом важно не только внимательно слушать лектора, но и выделять наиболее важную информацию и сокращенно записывать ее. При этом одно и то же содержание фиксируется в сознании четыре раза: во-первых, при самом слушании; во-вторых, когда выделяется главная мысль; в-третьих, когда подыскивается обобщающая фраза, и, наконец, при записи. Материал запоминается более полно, точно и прочно.

Хороший конспект – залог четких ответов на занятиях, хорошего выполнения устных опросов, самостоятельных и контрольных работ. Значимость конспектирования на лекционных занятиях несомненна. Проверено, что составление эффективного конспекта лекций может сократить в четыре раза время, необходимое для полного восстановления нужной информации. Для экономии времени, перед каждой лекцией необходимо внимательно прочитать материал предыдущей лекции, внести исправления, выделить важные аспекты изучаемого материала

Конспект помогает не только лучше усваивать материал на лекции, он оказывается незаменим при подготовке экзамену. Следовательно, студенту в дальнейшем важно уметь оформить конспект так, чтобы важные моменты культурологической идеи были выделены графически, а главную информацию следует выделять в самостоятельные абзацы, фиксируя ее более крупными буквами или цветными маркерами. Конспект должен иметь поля для заметок. Это могут быть библиографические ссылки и, наконец, собственные комментарии.

### Методические указания по подготовке к устному опросу

Самостоятельная работа студентов включает подготовку к устному опросу на семинарских занятиях. Для этого студент изучает лекции, основную и дополнительную литературу, публикации, информацию из Интернет-ресурсов.

Тема и вопросы к семинарским занятиям, вопросы для самоконтроля содержатся в рабочей учебной программе и доводятся до студентов заранее. Эффективность подготовки студентов к устному опросу зависит от качества

ознакомления с рекомендованной литературой. Для подготовки к устному опросу, блиц-опросу студенту необходимо ознакомиться с материалом, посвященным теме семинара, в учебнике или другой рекомендованной литературе, записях с лекционного занятия, обратить внимание на усвоение основных понятий дисциплины, выявить неясные вопросы и подобрать дополнительную литературу для их освещения, составить тезисы выступления по отдельным проблемным аспектам. В среднем, подготовка к устному опросу по одному семинарскому занятию занимает от 2 до 4 часов в зависимости от сложности темы и особенностей организации студентом своей самостоятельной работы.

#### **Методические указания по подготовке к занятиям семинарского типа (практические занятия)**

Занятия семинарского типа (ЗСТ) являются одним из основных звеньев процесса изучения дисциплины. Цель занятий заключается в уяснении и усвоении студентами важнейших правовых категорий и понятий, выработанных юриспруденцией и имеющих принципиальное методологическое и практическое значение для всего комплекса правовых наук.

В ходе ЗСТ студент закрепляет и углубляет знания, полученные на лекциях и в ходе самостоятельной подготовки, приобретает навыки научного мышления, обработки общей и специальной информации о праве, умение последовательно, четко и аргументировано излагать свои мысли, отстаивать собственные позиции.

Планы ЗСТ, их тематика, рекомендуемая литература, цель и задачи ее изучения сообщаются преподавателем на вводных занятиях или в методических указаниях по данной дисциплине.

Прежде чем приступить к изучению темы, необходимо просмотреть основные вопросы плана семинара. Начиная подготовку к ЗСТ, студентам необходимо, прежде всего, посмотреть конспекты лекций, разделы учебников и учебных пособий, чтобы получить общее представление о месте и значении темы в изучаемом курсе. Затем следует поработать с дополнительной литературой, сделать конспекты семинарских занятий по рекомендованным источникам.

На ЗСТ каждый его участник должен быть готовым к выступлению по всем поставленным в плане вопросам, проявлять максимальную активность при их рассмотрении. Выступление должно строиться свободно, убедительно и аргументировано. Преподаватель следит, чтобы выступление не сводилось к репродуктивному уровню (простому воспроизведению текста), не допускается и простое чтение конспекта, тем более учебника. Необходимо, чтобы выступающий проявлял собственное отношение к тому, о чем он говорит, высказывал свое личное мнение, понимание, обосновывал его и мог сделать правильные выводы из сказанного. При этом студент может обращаться к записям конспекта и лекций, непосредственно к первоисточникам, использовать знание учебной и дополнительной литературы, факты и наблюдения современной жизни и т. д.

Вокруг такого выступления могут разгореться споры, дискуссии, к участию в которых должен стремиться каждый. Преподаватель, в свою очередь, будет внимательно и критически слушать, подмечать особенное в суждениях студентов, улавливать недостатки и ошибки, корректировать их знания, и, в случае необходимости разрешить спорную ситуацию.

ЗСТ является важнейшей формой усвоения знаний.

Владение понятийным аппаратом – необходимое условие усвоения предмета. В усвоении их весьма эффективно проведение письменных и устных понятийных контрольных работ, терминологических диктантов, тестов. Кроме того, используются различные виды устного опроса: экспресс-опрос, опрос-инверсия.

*Экспресс-опрос* – это предложение раскрыть названные понятия. *Опрос-инверсия*, в отличие от задания пояснить значение термина, предложение поставить вопросы. Такой прием способствует не просто «узнаванию» термина, но и вводит его в активный словарь студента.

ЗСТ по предложению преподавателя могут быть проведены в виде свободной дискуссии по существу обсуждаемой темы, в форме выступлений с заранее подготовленными докладами (эссе) по рекомендуемым вопросам и их последующего обсуждения. В ходе занятий студенты могут выполнять письменные задания по вопросам темы, отвечать на контрольные тесты. Также практикуется проведение семинарских занятий в компьютерном классе в интерактивной форме (обучающие игры, тестирование).

Подготовка к ЗСТ проходит в несколько этапов: во-первых, необходимо внимательно изучить вопросы и литературу, рекомендованную для анализа; во-вторых, следует произвести поиск дополнительной информации из известных источников (это могут быть электронные ресурсы; домашние и вузовские библиотеки; кабинет кодификации и т.д.). В третьих, студент может готовиться к семинару как самостоятельно, так и при участии преподавателя, у которого можно проконсультироваться по вопросам семинарского занятия. В-четвертых, подготовка к семинару может быть как индивидуальной, так и коллективной (совместное обсуждение вопросов семинара, решение казусов, задач). В-пятых, подготовку к семинару можно проводить (желательно) в письменном виде, составляя конспект литературы по теме или конспект ответа на вопросы семинара. В-шестых, при подготовке к семинару необходимо проводить репетиции, если это связана с деловыми играми, ролевыми играми. В-седьмых, при подготовке к практическому занятию студенту необходимо особое внимание обратить на состояние законодательства, которое очень динамично и может измениться накануне занятия. В-восьмых,

студент должен обратить внимание на степень научной разработанности темы в смежных дисциплинах: философии, политологии, социологии, истории, культурологии и других.

#### **Методические указания по организации самостоятельной работы студента**

Для индивидуализации образовательного процесса самостоятельную работу (СР) можно разделить на базовую и дополнительную.

Базовая СР обеспечивает подготовку студента к текущим аудиторным занятиям и контрольным мероприятиям для всех дисциплин учебного плана. Результаты этой подготовки проявляются в активности студента на занятиях и в качестве выполненных контрольных работ, тестовых заданий, сделанных докладов и других форм текущего контроля. Базовая СР может включать следующие формы работ: изучение лекционного материала, предусматривающие проработку конспекта лекций и учебной литературы; поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса; выполнение домашнего задания или домашней контрольной работы, выдаваемых на практических занятиях; изучение материала, вынесенного на самостоятельное изучение; подготовка к практическим занятиям; подготовка к контрольной работе или коллоквиуму; подготовка к зачету, аттестациям; написание реферата (эссе) по заданной проблеме.

Дополнительная СР направлена на углубление и закрепление знаний студента, развитие аналитических навыков по проблематике учебной дисциплины. К ней относятся: подготовка к экзамену; выполнение курсовой работы или проекта; исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах; анализ научной публикации по заранее определенной преподавателем теме; анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, проведение расчетов, составление схем и моделей на основе статистических материалов и др.

В учебном процессе выделяют два вида самостоятельной работы: аудиторная и внеаудиторная. Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданиям. Основными формами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются: текущие консультации; коллоквиум как форма контроля освоения теоретического содержания дисциплин; прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий); выполнение курсовых работ (проектов) в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ (в часы, предусмотренные учебным планом); прохождение и оформление результатов практик (руководство и оценка уровня сформированности профессиональных умений и навыков); выполнение выпускной квалификационной работы (руководство, консультирование и защита выпускных квалификационных работ) и др.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется студентом по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия. Основными формами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются: формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.); написание рефератов, эссе; подготовка к практическим занятиям (подготовка сообщений, докладов, заданий); составление аннотированного списка статей из соответствующих журналов по отраслям знаний (педагогических, психологических, методических и др.); углубленный анализ научно-методической литературы (подготовка рецензий, аннотаций на статью, пособие и др.); выполнение заданий по сбору материала во время практики; овладение студентами конкретными учебными модулями, вынесенных на самостоятельное изучение; подбор материала, который может быть использован для написания рефератов, курсовых и квалификационных работ; подготовка презентаций; составление глоссария, кроссворда по конкретной теме; подготовка к занятиям, проводимым с использованием активных форм обучения (круглые столы, диспуты, деловые игры); анализ деловых ситуаций (мини-кейсов). Границы между этими видами работ относительны, а сами виды самостоятельной работы пересекаются.

#### **Методические указания по подготовке к тестированию**

Успешное выполнение тестовых заданий является необходимым условием итоговой положительной оценки в соответствии с рейтинговой системой обучения. Выполнение тестовых заданий предоставляет студентам возможность самостоятельно контролировать уровень своих знаний, обнаруживать пробелы в знаниях и принимать меры по их ликвидации. Форма изложения тестовых заданий позволяет закрепить и восстановить в памяти пройденный материал. Для формирования заданий использована как закрытая, так и открытая форма. У студента есть возможность выбора правильного ответа или нескольких правильных ответов из числа предложенных вариантов. Для выполнения тестовых заданий студенты должны изучить лекционный материал по теме, соответствующие разделы учебников, учебных пособий и других источников.

Если какие-то вопросы вынесены преподавателем на самостоятельное изучение, следует обратиться к учебной литературе, рекомендованной преподавателем в качестве источника сведений. Также при подготовке к тестированию следует просмотреть конспект практических занятий и выделить в практические задания, относящиеся к данному разделу. Если задания на какие-то темы не были разобраны на занятиях (или решения которых оказались непонятными), следует обратиться к учебной литературе, рекомендованной преподавателем в качестве источника сведений. Полезно самостоятельно решить несколько типичных заданий по соответствующему разделу.

#### **Методические указания по выполнению практических заданий**

Практические задания могут выполняться как индивидуально, так и небольшими группами. При выполнении практических заданий следует руководствоваться следующими общими рекомендациями. Для выполнения практического задания необходимо внимательно прочитать задание, повторить лекционный материал по соответствующей теме, изучить рекомендуемую литературу, в т.ч. дополнительную; если задание выдается по вариантам, то получить номер варианта исходных данных у преподавателя, либо подобрать исходные данные самостоятельно, используя различные источники информации.

Для выполнения практического задания может использоваться метод малых групп. Работа в малых группах предполагает решение определенных образовательных задач в рамках небольших групп с последующим обсуждением полученных результатов. Этот метод развивает навыки сотрудничества, достижения компромиссного решения, аналитические способности. Он предусматривает распределение в рамках группы ролей: ведущего (организатор работы группы), секретаря (записывает результаты обсуждения), докладчика (представляет результаты коллективного анализа проблемы). Смысл работы заключается не только в том, чтобы сформулировать решение какой-либо задачи, но и объективно оценить как свою работу, так и результаты работы других. Результаты работы групп оцениваются по выработанной заранее шкале баллов.

Для выполнения расчетных заданий обучающемуся необходимо:

– составить алгоритм решения, при выполнении обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса;

- решение записывать подробно, вычисления располагать в строгом порядке;
- довести решение до окончательного ответа, которого требует условие задания.

Выполнение расчетно-аналитических заданий осуществляется в следующей последовательности:

- изучить показатели, характеризующие определенную ситуацию, и формулы для их расчета;
- выявить, какие факторы влияют на величину этих показателей;
- найти числовые значения показателей;
- сделать соответствующие выводы.

Для выполнения аналитических заданий необходимо:

- определить, какой методикой можно воспользоваться, чтобы выполнить задание, изучить эту методику;
- определить, какую информацию необходимо собрать для выполнения задания;
- подготовить исходные данные для их анализа;
- проанализировать собранную информацию, сделать соответствующие выводы;
- дать оценку ситуации.

Например, для того, чтобы провести оценку маркетингового потенциала территории, необходимо ознакомиться с понятием маркетингового потенциала территории и его составляющими, факторами, его определяющими; изучить методику его оценки; подобрать информацию для выполнения практического задания по конкретной территории (регион, муниципальное образование). Для проведения оценки эффективности реализации управленческих государственных решений необходимо изучить технологии оценки качества управленческих государственных решений; определить критерии и этапы оценки; применить одну из технологий для оценки конкретных решений.

Для выполнения практического задания с использованием возможностей сети Интернет необходимо ознакомиться с интерфейсом различных интернет браузеров, с правилами работы с поисковыми серверами, с приемами поиска информации по заданным параметрам, приемами работы с электронной почтой.

Практические задания, заключающиеся в работе с различными документами, предполагают ознакомление с назначением, структурой и содержанием конкретных документов, требованиями к их составлению и оформлению; выполнение практических действий по разработке документа (инструкции, проекта соглашения и др.), заполнению документа, анализу используемых в конкретной организации документов. Например, для того, чтобы проанализировать должностные инструкции и положения о службе персонала конкретной организации, необходимо ознакомиться с требованиями соответствующих профессиональных стандартов (при наличии), обязанностями отдельных категорий персонала, спецификой деятельности этой организации. Для разработки пакета документов поэтапной организации процесса обучения персонала необходимо изучить виды и формы обучения персонала, определить, каким должно быть документационное сопровождение ученичества, стажировок, наставничества.

#### **Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации**

На промежуточной аттестации определяется качество и объем усвоенных студентами знаний, способность к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения, а также умение работать с нормативными документами в рамках дисциплины. Она может проводиться в устной или письменной формах. Форму проведения определяет кафедра.

Подготовка к промежуточной аттестации – процесс индивидуальный. Тем не менее, существуют некоторые правила, знания которых могут быть полезны для всех. Залогом успешной сдачи промежуточной аттестации является систематическая работа над учебной дисциплиной в течение триместра. Подготовку желательно вести, исходя из требований программы учебной дисциплины.

Целесообразно пошаговое освоение материала, выполнение различных заданий по мере изучения соответствующих содержательных разделов дисциплины. Если, готовясь к промежуточной аттестации, вы испытываете затруднения, обращайтесь за советом к преподавателю, тем более что при систематической подготовке у вас есть такая возможность.

Готовясь к промежуточной аттестации, лучше всего сочетать повторение теоретических вопросов с выполнением практических заданий. Требования к знаниям студентов определены федеральным государственным образовательным стандартом и рабочей программой дисциплины.

Цель промежуточной аттестации — проверка и оценка уровня полученных студентом специальных познаний по учебной дисциплине и соответствующих им умений и навыков, а также умения логически мыслить, аргументировать избранную научную позицию, реагировать на дополнительные вопросы, ориентироваться в массиве информации, дефиниций и категорий права. Оценке подлежат правильность и грамотность речи студента, а также его достижения в течение триместра.

Дополнительной целью промежуточной аттестации является формирование у студентов таких качеств, как организованность, ответственность, трудолюбие, принципиальность, самостоятельность. Таким образом, проверяется сложившаяся у студента система знаний по дисциплине, что играет большую роль в подготовке будущего специалиста, способствует получению им фундаментальной и профессиональной подготовки.

При подготовке к промежуточной аттестации важно правильно и рационально распланировать свое время, чтобы успеть на качественно высоком уровне подготовиться к ответам по всем вопросам. Во время подготовки к студентам также систематизируют знания, которые они приобрели при изучении основных тем курса в течение триместра. Это позволяет им уяснить логическую структуру дисциплины, объединить отдельные темы в единую систему, увидеть перспективы ее развития.

Самостоятельная работа по подготовке к промежуточной аттестации во время сессии должна планироваться студентом, исходя из общего объема вопросов, вынесенных на зачет, так, чтобы за предоставленный для подготовки срок он смог равномерно распределить приблизительно равное количество вопросов для ежедневного изучения (повторения). Важно, чтобы один последний день (либо часть его) был выделен для дополнительного повторения всего объема вопросов в целом. Это позволяет студенту самостоятельно перепроверить усвоение материала.

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа используются аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения: экраном, проектором, ноутбуком (при отсутствии экрана, ноутбука и проектора – учебная доска).

Для проведения промежуточной аттестации по дисциплине используются аудитория, оснащенная учебной мебелью, экраном, ноутбуком и проектор (при отсутствии экрана, ноутбука и проектора – учебная доска).

Для самостоятельной работы обучающихся используется аудитория, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Для практической подготовки обучающихся используются аудитория, оснащенная учебной мебелью, экраном, ноутбуком и проектор (при отсутствии экрана, ноутбука и проектора – учебная доска).

Использование интернет-ресурсов предполагает проведение занятий в компьютерных классах с выходом в Интернет. В компьютерных классах обучающиеся имеют доступ к информационным ресурсам, к базе данных библиотеки (электронно-библиотечная система <http://www.iprbookshop.ru>).

## **10. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ЛИЦАМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (тьютора), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

– присутствие тьютора, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

– письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,

– специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),

– индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,

– при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

– присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;
- 3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются тьютору;
  - по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО  
КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ  
по дисциплине  
«Риск-менеджмент и антикризисное управление»**

**1. Показатели и критерии оценки результатов освоения дисциплины**

| Результаты обучения (код и наименование)  | Показатель оценивания  | Критерии оценивания  | Процедуры оценивания                                   |
|---|--|--|--|
| Знает современные научные подходы к управлению экономическими рисками, современные технологии управления рисками, факторы, определяющие возможность возникновения кризисов.                 | Демонстрирует знание современных научных подходов к управлению экономическими рисками, современных технологий управления рисками, факторов, определяющих возможность возникновения кризисов.               | Правильность и полнота знаний по применению современных научных подходов к управлению экономическими рисками, современных технологий управления рисками, факторов, определяющих возможность возникновения кризисов.  | Устный опрос<br>Тесты<br>Зачет                         |
| Умеет использовать методы и технологии управления рисками при решении исследовательских задач, строить модели рискованной ситуации.   | Демонстрирует умение использовать методы и технологии управления рисками при решении исследовательских задач, строить модели рискованной ситуации.   | Правильность и полнота применения методов и технологии управления рисками при решении исследовательских задач, и умения строить модели рискованной ситуации.   | Устный опрос<br>Тесты<br>Практические задания<br>Зачет |
| Владеет современными методами риск-менеджмента, методами оценки кризисных ситуаций на разных уровнях экономики.   | Демонстрирует владение современными методами риск-менеджмента, методами оценки кризисных ситуаций на разных уровнях экономики.   | Правильность и полнота применения методов риск-менеджмента, адекватность применения методов оценки кризисных ситуаций на разных уровнях экономики.   | Устный опрос<br>Тесты<br>Практические задания<br>Зачет |
| Знает проблемы построения систем управления рисками и современные подходы к созданию систем управления, принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций. | Демонстрирует знание проблемы построения систем управления рисками и современные подходы к созданию систем управления, принципы управления конфликтами в организации и правила антикризисных коммуникаций. | Правильность и полнота знаний проблемы построения систем управления рисками и современных подходов к созданию систем управления, принципов управления конфликтами в организации и правил антикризисных коммуникаций. | Устный опрос<br>Тесты<br>Зачет                         |
| Умеет определять методы идентификации и оценки риска, которые   | Демонстрирует владение методами идентификации и оценки риска, демонстрирует  | Правильность и полнота применения методов идентификации и оценки   | Устный опрос<br>Тесты<br>Практические задания<br>Зачет |



|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| соответствуют определенной рисковей ситуации, ранжировать по значимости группы заинтересованных в деятельности компании лиц и выстраивать систему коммуникаций с ними во время кризиса. | умение ранжировать по значимости группы заинтересованных в деятельности компании лиц, демонстрирует умение к коммуникациям в кризисной ситуации. | риска, демонстрация умений ранжировать по значимости группы заинтересованных в деятельности компании лиц, демонстрация умений к коммуникациям в кризисной ситуации. |  |
| Владеет навыками экономически обосновывать необходимость и целесообразность принятия решений при осуществлении профессиональной деятельности и способами преодоления кризисных явлений. | Демонстрирует владение навыками экономического обоснования принятия решений в кризисной ситуации и способами преодоления кризисных явлений.      | Правильность и полнота экономического обоснования и принятия решений в кризисной ситуации и адекватность применения способов преодоления кризисных явлений.         | Устный опрос<br>Тесты<br>Практические задания<br>Зачет |
| Промежуточная аттестация  |  |   | зачет  |

## 2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

### 2.1. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания в рамках текущего контроля успеваемости

Процедура оценивания происходит с использованием метода тестирования, устного опроса, оценки практических заданий.

Все виды текущего контроля осуществляются на занятиях семинарского типа.

#### Методическое описание подготовки и проведения тестирования

Не менее, чем за неделю до тестирования, преподаватель определяет обучающимся исходные данные для подготовки к тестированию: разделы (темы, вопросы), по которым будут задания в тестовой форме, литературу и источники (с точным указанием разделов, тем, статей) для подготовки.

Тесты выполняются во время аудиторных занятий (практических).

Количество вопросов в тестовом задании определяется преподавателем.

На выполнение тестов отводится 0,5-1 академический час.

Индивидуальное тестовое задание выдается обучающемуся на бумажном носителе. Также тестирование может проводиться с использованием компьютерных средств и программ в специально оборудованных помещениях.

При прохождении тестирования пользоваться конспектами лекций, учебниками не разрешено.

Примеры тестовых заданий, а также критерии и шкала оценки приведены в п.3. Фонда оценочных средств.

#### Методическое описание подготовки и проведения устного опроса

Устные опросы, также как и опросы во время обсуждения, проводятся преподавателем во время аудиторных занятий (лекционных или практических).

Основные вопросы для устного опроса и для обсуждения доводятся до сведения студентов на предыдущем занятии.

Количество вопросов определяется преподавателем.

Время проведения опроса или обсуждения вопросов от 10 минут до 1 академического часа.

Устные опросы необходимо строить так, чтобы вовлечь в тему обсуждения максимальное количество обучающихся в группе, проводить параллели с уже пройденным учебным материалом данной дисциплины и смежными курсами, находить удачные примеры из современной действительности, что увеличивает эффективность усвоения материала на ассоциациях.

Перечень вопросов для проведения устных опросов, а также критерии и шкала оценки приведены в п.3. Фонда оценочных средств.

#### Методическое описание подготовки и проведения практических заданий

Преподаватель заранее подготавливает весь информационный комплекс, готовит бланки с заданиями. Время решения задания указано в самом бланке. Студенты самостоятельно изучают и прорабатывают теоретический и

справочный материал по теме. Задания на усмотрение преподавателя могут быть предложены для решения как индивидуально, так и подгруппе студентов (до 3 человек).

Содержание заданий, а также критерии и шкала оценки приведены в п.3. Фонда оценочных средств.

## **2.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания в рамках промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация - зачет

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Зачет выставляется по результатам текущего контроля успеваемости.

По очной форме обучения зачет выставляется после последнего занятия семинарского типа в триместре.

По заочной форме обучения зачет выставляется в специально отведенное расписанием сессии время. При этом во время зачета преподаватель проверяет выполненные студентами задания, а также задает дополнительные и уточняющие вопросы. На аттестацию каждого студента отводится 0,3 академических часа (около 14 минут).

## **3. Типовые контрольные задания**

### **Типовые задания для текущего контроля успеваемости**

#### **3.1. Перечень типовых тестовых заданий**

1. В какое время риск становится объектом внимания и изучения ученых и предпринимателей:

- а) Новое время
- б) Средние века
- в) XX век

2. Кто сумел оценить численность населения Лондона с помощью техники статистического заключения:

- а) Э. Ллойд
- б) Д. Бернулли
- в) Д. Граунт

3. Как называется документ – свод данных корабельного дела, предоставляемых сетью европейских корреспондентов:

- а) Свод Гальтона
- б) Журнал Миля
- в) Регистр Ллойда

4. Английский математик и астроном, который показал, как рассчитать стоимость страхового возмещения на основе данных об ожидаемой продолжительности жизни и возрасте страхователя:

- а) Ф. Гальтон
- б) Дж.М. Кейнс
- в) Э. Галлей

5. Математик, открывший "Закон Больших Чисел":

- а) Д. Бернулли
- б) А. де Муавр
- в) Я. Бернулли

6. Кто ввел понятия нормального распределения и среднеквадратического отклонения:

- а) Ф. Гальтон
- б) Г. Марковиц
- в) А. де Муавр

7. Кто открыл явление регрессии в 1885 году:

- а) Ф. Гальтон
- б) Д. Бернулли
- в) А. де Муавр

8. Кому из ученых принадлежит работа "Теория игр и экономического поведения":

- а) Д. фон Нейман, О. Моргенштерн
- б) Ф. Блэк, М. Шоулз
- в) Найт, Миль, Сениор

9. Кто предложил диверсификацию инвестиций, как метод сокращения риска потери прибыли:

- а) Ф. Гальтон

- б) Г. Марковиц
  - в) А. де Муавр
10. Какая команда ученых опубликовала математическую модель расчета стоимости опциона:
- а) Д. фон Нейман, О. Morgenштерн
  - б) Ф. Блэк, М. Шоулз
  - в) Найт, Миль, Сениор
11. Какие три типа риска в предпринимательской сфере выделил Дж. М. Кейнс:
- а) Предпринимательский риск (риск заемщика)
  - б) Риск кредитора
  - в) Риск недополучения прибыли
  - г) Риск инфляции
  - д) Риск потери доли рынка
12. Дайте одно любое определение риска \_\_\_\_\_
13. Назовите три элемента риска \_\_\_\_\_
14. Назовите пять причин возникновения рисков \_\_\_\_\_
15. Объектами управления риском могут быть:
- а) выявленные риски
  - б) невыявленные и неосознанные риски
  - в) все ответы верны
16. Дайте определение субъекта управления риском, приведите примеры \_\_\_\_\_
17. Назовите пять правил риск-менеджмента \_\_\_\_\_
18. В каком случае уместно использование априорного подхода к определению вероятности?
- а) Возможные неопределенные результаты известны и равновероятны
  - б) Вероятность определяется только лишь как степень уверенности в наступлении события
  - в) На основании наблюдений оценивается относительная частота наступления событий
19. В каком случае уместно использование эмпирического подхода к определению вероятности?
- а) Возможные неопределенные результаты известны и равновероятны
  - б) Вероятность определяется только лишь как степень уверенности в наступлении события
  - в) На основании наблюдений оценивается относительная частота наступления событий
20. В каком случае уместно использование субъективного подхода к определению вероятности?
- а) Возможные неопределенные результаты известны и равновероятны
  - б) Вероятность определяется только лишь как степень уверенности в наступлении события
  - в) На основании наблюдений оценивается относительная частота наступления событий

#### **Критерии и шкала оценки тестовых заданий**

Количество правильных ответов:

Менее 52% - «неудовлетворительно»

53-70% – «удовлетворительно»

71-85% – «хорошо»

86-100% – «отлично»

### **3.2. Перечень типовых практических заданий**

Задача 1.

Организация, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты.

Другие иностранные производители зубных паст не проявляют интереса к распространению своей продукции в этой стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции.

Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемой ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%. Разработайте стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

## Задача 2.

Особым спросом у гостей пользуется отель «А», который позиционируется как престижный 5-ти звездный отель, обладающий высоким уровнем обслуживания, придерживающийся устоявшихся традиций. Цена на услуги размещения в этом отеле существенно выше цен на аналогичные услуги (4-х звездных, 3-х звездных отелей) других отелей.

Неожиданно одна из гостиниц-конкурентов проводит реинновацию одного из своих отелей «В», который позиционировался как полный аналог отеля «А» по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30% дешевле услуг отеля «А».

Какие действия следует предпринять руководству отеля «А», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных клиентов на отель «В»?

### Критерии и шкала оценки выполнения практического задания

| Оценка                     | Критерии  |
|----------------------------|---|
| <b>Отлично</b>             | Практическое задание выполнено полностью. Продемонстрировано глубокое, полное раскрытие основных моментов. Студент прогнозировал возможные проблемы, и несколько альтернативных вариантов их решения. Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком, с использованием современных научных терминов; ответ самостоятельный. Делаются содержательные выводы. Продемонстрирована способность вовлечения максимального числа участников в дискуссию.                       |
| <b>Хорошо</b>              | Практическое задание выполнено. Однако обучающийся не продемонстрировал глубокое и полное раскрытие основных моментов в решении задания. Студент прогнозировал возможные проблемы, но не предложил альтернативные варианты их решения. Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком, с использованием современных научных терминов; ответ самостоятельный. Делаются выводы. Продемонстрирована способность вовлечения участников в обсуждение дискуссионных вопросов. |
| <b>Удовлетворительно</b>   | Практическое задание выполнено частично. Недостаточно раскрыты основные моменты решения задания. Студент не предложил возможные альтернативные варианты решения проблем. Выводы слабые. Материал изложен бессистемно, без использования научных терминов. Студент не демонстрирует способность вовлечения участников в обсуждение дискуссионных вопросов.   |
| <b>Неудовлетворительно</b> | Практическое задание не выполнено или выполнено неверно. Студент не прогнозировал возможные проблемы и альтернативные варианты их решения. Выводы отсутствуют. Студент не готов к сотрудничеству, не способен к вовлечению участников в обсуждение дискуссионных вопросов.  |

### 3.3. Перечень типовых заданий для устного опроса

1. Сущность риска, основные элементы, причины возникновения.
  2. Объекты и субъекты риска.
  3. Факторы риска.
  4. Виды ущерба от риска.
  5. Характеристика системы управления рисками. Суть, причины, процедуры и форма управления рисками.
- Задачи, решаемые при управлении рисками, правила риск-менеджмента.
6. Основные принципы управления риском (избежание, снижение, принятие, отказ). Этапы процесса управления риском (выявление и оценка, сравнение методов воздействия на риск, выбор методов воздействия на риск).
  7. Методы выявления риска. Опросные листы, карты потоков, прямая инспекция, анализ финансовой и управленческой отчетности. Сущность и роль в оценке риска.
  8. Суть и методы идентификации риска. Ценности подверженные рискам. Выявление факторов риска.
  9. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска. Дисперсия и вариация как меры риска. Использование распределений Пуассона, Бернулли, Гаусса, Больцмана для оценки риска.
  10. Построение профилей риска. Методы определения зон риска. Шкалы риска. Понятия и использование для оценки различных видов риска. Построения шкалы риска для оценки риска банкротства.
  11. Специфические показатели, используемые для количественной оценки риска.
  12. Точка безубыточности, операционный и финансовый рычаг в оценке производственных и коммерческих рисков.
  13. Коэффициенты ликвидности как измерители риска ликвидности на промышленных компаниях и финансовых институтах. Методы определения и управления рисками ликвидности.
  14. Оценка риска банкротства через показатели деятельности предприятия.
  15. Экспертные процедуры, используемые при оценке риска. Риски, учитываемые с помощью экспертных процедур. Преимущества и недостатки экспертных оценок.
  16. Построение профиля рисков для оценки рисков компании.

17. Использование VaR для оценки ценности под риском.
18. Критерии выбора рискованных решений на основе ожидаемой доходности, ожидаемой полезности, функции рискованного предпочтения.
19. Сущность и методы управления риском различными классами инвесторов.
20. Проблемы выбора рискованных решений на основе доходности и риска.
21. Моделирование риска методом Монте-Карло.
22. Учет риска при принятии управленческих решений в условиях неопределенности.
23. Хеджирование рисков. Основные виды стратегий хеджирования.
25. Источники финансирования риска.
26. Структура затрат при различных методах управления риском.
27. Анализ эффективности методов управления риском – общие подходы, экономические критерии.
28. Использование технологии временной стоимости в оценке эффективности управления рисками.
29. Производственный риск. Причины возникновения, структура, сущность, методы управления.
30. Финансовый риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.
31. Инвестиционный риск. Закономерности управления инвестиционными проектами.
32. Политический риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.
33. Кредитный риск при коммерческом и банковском кредитовании. Метод учета и управления.
34. Валютный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления.
35. Операционный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления и моделирования.
36. Современная концепция риск-менеджмента.
37. Отношение к риску. Современные теории исследующие поведение субъекта в ситуации риска.
38. Концепция приемлемого риска. Границы риск-менеджмента.
39. Модель управления риском.
40. Система управления рисками. Принципы построения систем управления рисками
41. Опыт построения систем управления рисками.

#### **Критерии и шкала оценки устных ответов**

**Оценка «отлично»** ставится, если студент: 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию задания; 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; 3) излагает материал последовательно и правильно.

**Оценка «хорошо»** ставится, если студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет.

**Оценка «удовлетворительно»** ставится, если студент обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но: 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

**Оценка «неудовлетворительно»** ставится, если студент обнаруживает незнание ответа на соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка «неудовлетворительно» отмечает такие недостатки в подготовке студента, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

#### **Типовые задания для промежуточной аттестации**

##### **3.4. Контрольные вопросы к устному опросу**

1. Управление риском как отрасль знания.
2. Логические и исторические предпосылки создания теории управления риском.
3. Объекты и субъекты риска. Общая классификация опасностей.
4. Критерии классификации (по времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения).
5. Краткая характеристика основных видов риска в различных сферах экономической деятельности.
6. Основные принципы управления риском (избежание, снижение, принятие, отказ).
7. Кризис и антикризисное управление организацией.
8. Общие приемы АКУ и подходы к разработке антикризисных мероприятий.
9. Методика антикризисного управления и типичные ошибки в АКУ.
10. Методы диагностики рисков.
11. Картографирование рисков фирмы.
12. Учет рисков в экономических решениях фирмы.

13. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, статистический метод, метод логических построений, математические методы, экспертный метод, натурное моделирование
14. Методы выявления риска.
15. Эволюция организации и принципов управления.
16. Антикризисное планирование в организации.
17. Функциональные направления антикризисной стратегии.
18. Функции управления рисками руководителей высшего звена.
19. Функции управления рисками в деятельности отдельных подразделений организации.
20. Функции специализированного органа управления рисками.
21. Построение программы управления рисками.
22. Финансовый аспект управления рисками: коэффициентный анализ рискованной позиции фирмы.
23. Выработка и принятие решений по стратегии управления рисками.
24. Механизм финансирования рисков.
25. Формализация ситуации риска.
26. Матрица решений, дерево решений, денежные потоки, сценарии, графы как способы формализации ситуации риска.
27. Проблема построения функций отклика для отражения воздействия факторов риска на объект риска.
28. Ожидаемое значение и среднее квадратическое отклонение как количественные меры риска. Интегральные меры риска.
29. Формализация предпочтений субъекта при выборе рискованной альтернативы.
30. Развитие способов оценки рисков: VaR, EaR, методы Risk Metrics и пр.
31. Ограничение гипотез эффективного рынка.
32. Рыночные и нерыночные риски.
33. Учет рисков в современных портфельных теориях.
34. Конфликты внутри организации: классификация и методы управления.
35. Функции конфликтов в организации.
36. Причины возникновения конфликтов.
37. Управление корпоративными конфликтами.
38. Виды корпоративных конфликтов, методы их предотвращения и разрешения.
39. Управление коммуникациями во время кризиса.
40. Роль и преимущества правильной организации коммуникаций во время кризиса.

#### **Критерии и шкала оценки промежуточной аттестации - зачета**

Оценка «зачтено» ставится, если студент получил оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и/или «зачтено» за 80% и более занятий семинарского типа и практических работ.

Оценка «не зачтено» ставится, если студент получил оценки «неудовлетворительно» и/или «зачтено» за менее чем 80% занятий семинарского типа и практических работ.